

МDМ для МегаФон ПроБизнес: от идеи до результатов





Управление стратегическими инициативами

+7 (903) 968-77-55 Leonid.bulygin@megafon.ru



МегаФон ПроБизнес

Технологичный партнер **№**1

76

Региональных отделений >1500

Сотрудников

15

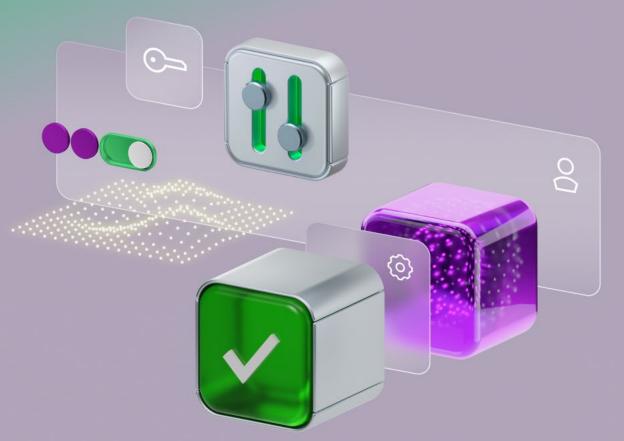
Основных направлений продаж

>70

Продуктов и услуг

>50%

Рост выручки за 3 года





Портфель продуктов для бизнеса

Мобильная, фиксированная и М2М-связь

• Мобильные тарифы «Управляй!», «Объединяй!», «Предпринимай!»

Голосовые и интеллектуальные

• Интеллектуальная обработка вызовов

(City)

- Персональный счет
- Линейки «Бизнес без границ», «Интернет без границ» (роуминг)
- Фиксированная телефония
- Фиксированный интернет
- IoT / M2M связь
- NB-loT

сервисы

• 8-800

• М2М-Мониторинг

Виртуальная АТС

МультиФон Бизнес и STMB

Голосовой робот

• ВКС для бизнеса

FMC Партнер

Визитка

• ТаксоФоны

Корпоративная АТС

Экспресс-набор (FMC)

• Ограничение связи

• Горячая линия

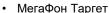
Сервисы для микробизнеса

- Аналитика маркетплейсов
- Единый кабинет продавца
- МегаФон ЭДО

Большие данные

- Аналитика городской среды
- Лидогенерация
- Рисковый скоринг
- Цифровой туризм

и рекламные продукты





- МегаФон Коммуникации
- Мобильный ID
- Мобильные SMS-сервисы
- Stable ID
- Programmatic

- Геоанапитика

Сетевые и инфраструктурные решения

- CDN
- Передвижная базовая станция
- Wi-Fi с авторизацией
- АутСОРМинг
- Бизнес ТВ
- МегаФон Транкинг
- МегаФон ЦОД
- Частная I ТЕ-сеть
- МегаФон NaaS
- Улучшение качества покрытия (мини-БС)
- HaaS
- ИТ-оборудование

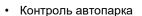
МегаФон Облако

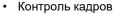
- Аварийное восстановление DRaaS
- Вычислительные ресурсы laaS
- Графические вычисления vGPU
- Дистанционный офис и VDI
- Защищенное Облако ФЗ-152
- Платформы PaaS
- Резервное копирование BaaS
- Объектное хранилище S3
- Отечественные решения для бизнеса
- Платформа для бизнеса

Кибербезопасность

- Защита корпоративной почты
- Зашита от DDoS-атак
- Антивалом Бизнес
- МегаФон МОМ
- МегаФон DLP
- МегаФон WAF
- МегаФон Pentest
- Защита BGP Flowspec
- Конфиденциальная сотовая связь
- РКН Фильтрация
- Управление уязвимостями
- МегаФон NGFW
- Security Awareness
- Защита баз данных
- Интернет под контролем
- Криптозащита
- МегаФон SOC
- ПАК Информационный периметр
- Платформа киберразведки
- Услуги Антифрода

IoT





- МегаФон Видеонаблюдение
- Экомониторинг
- Онлайн-мониторинг воды
- Умное ЖКХ











С чего все началось



История MDM в МегаФоне



Резюме проекта

1

Предпосылки:

Сложность IT-ландшафта (три основных BSS-системы и множество вспомогательных) систем хранения и обработки данных подталкивает к необходимости формирования достоверной «золотой записи» корпоративного клиента

2

Участвующие функции:

МФ – до 50 участников (В2В, УКД, IT) HFL – до 10 3

Влияние на бизнес:

Драйверы и сценарии использования (детально далее)

4

Сроки:

Пилот – 3 мес., целевое решение – 1 год

Таймлайн:

Пилотный проект B2B с HFLabs 03.2023 – 05.2023

Реализация целевого решения 01.2024 – ...

MVP с крупным западным вендором 2020 – 2022

Подписание контракта с HFLabs 12.2023

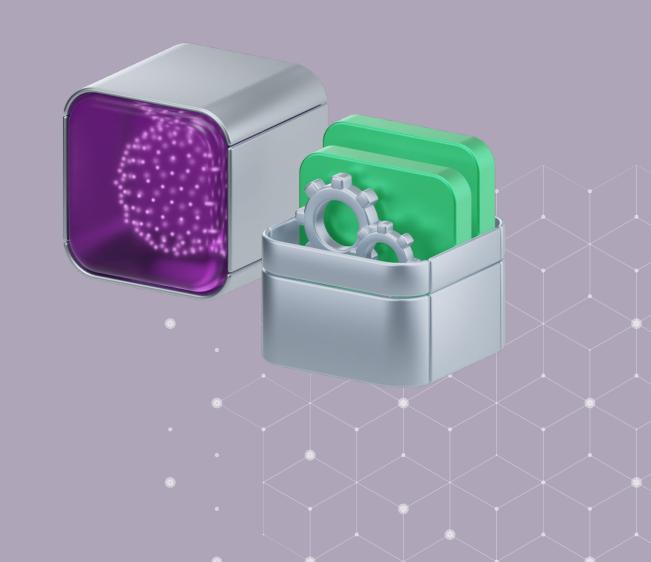




Драйверы проекта



Ожидания и эффекты



Зачем нам **MDM**

Бизнес-драйверы

✓ Экономия времени

- ✓ Полная база ЮЛ и ИП
- ✓ Отслеживание взаимосвязей
- ✓ Повышение эффективности контактов и конверсии
- ✓ Оптимизация нагрузки и распределения
- ✓ Новые подходы к кампаниям
- ✓ Корректность данных
- **√** Снижение рисков











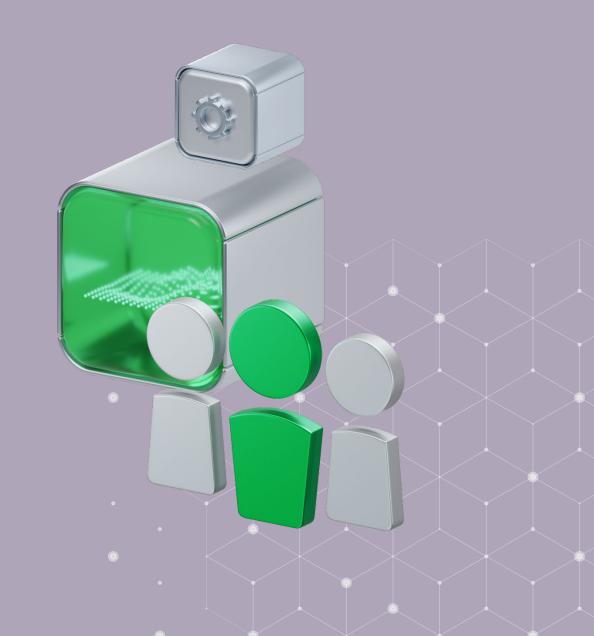




Внедрение

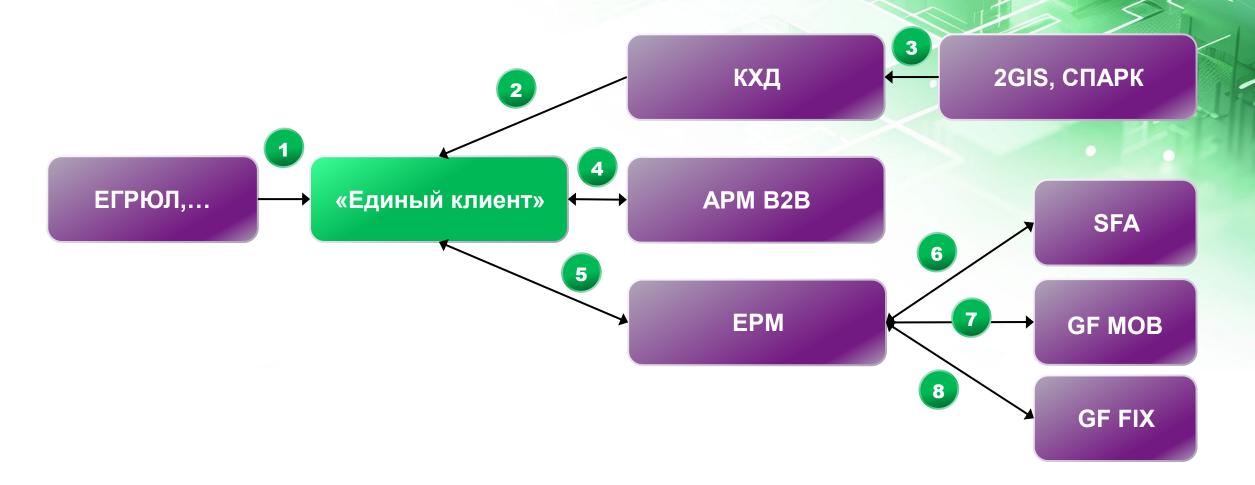


Команда, сроки, процесс



Разработали архитектуру

Получилось красиво, но сложно





С чем столкнулись при реализации

Почему сроки пилота не повторились в продуктиве



Неопределенность

- Проработка в пилоте
- Корректировка требований



Кросс-функционал

- Много ЛПР и согласований
- Безопасность



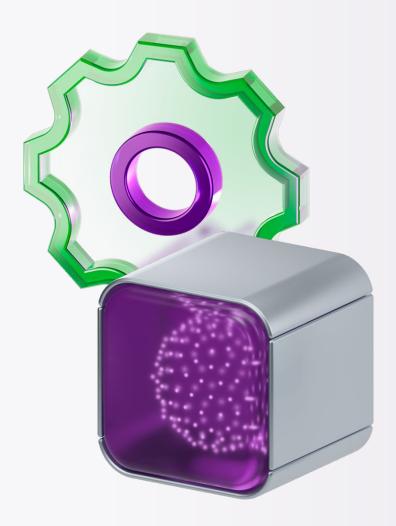
Сложность интеграции

- Разрозненная архитектура
- Разные модели данных



Ресурсные ограничения

- Оборудование
- Разработка и интеграция
- Эксплуатация









Опыт



Уроки и выводы



Как побороть энтропию

и все же внедрить МОМ



Работа с неопределенностью

Поможет пилотирование и гибкие методологии



Важен лидер и команда

Обычно в этой роли ІТ/КД, но у нас – бизнес



Будет много инсайтов и новых знаний

Но вырастет сложность



Нужна синергия и готовность к компромиссам

Нужно выбрать хорошего партнера







Технологии включают бизнес



Леонид Булыгин

Управление стратегическими инициативами

Leonid.bulygin@megafon.ru